

jątkiem wąskiej grupy lokalnych polityków, lecz stanowią własność wspólnoty samorządowej<sup>52</sup>. W związku z tym najlepszym rozwiązaniem jest przeprowadzanie konkursów na członków zarządu oraz rad nadzorczych w celu wyłonienia najlepiej przygotowanych kandydatów.

Wydaje się, że dobrym wzorem do naśladowania przez gminy jako organu właścicielskiego są „Zasady nadzoru właścicielskiego nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa” Ministerstwa Skarbu Państwa z dnia 28 stycznia 2013 r. Coraz częściej stają się one inspiracją dla organów wykonawczych jednostek samorządu terytorialnego w zakresie skutecznych metod sprawowania nadzoru właścicielskiego nad spółkami komunalnymi, ponieważ do głównych celów takiego nadzoru należy zaliczyć skuteczne wykorzystanie uprawnień właścicielskich (np. przez wójta) do realizacji celu użyteczności publicznej, racjonalne wykorzystanie zasobów majątku gminnego wniesionego do spółki komunalnej, wzrost efektywności działania oraz skuteczności zarządzania spółkami komunalnymi, oraz zapewnienie transparentności działalności spółek z udziałem gminy<sup>53</sup>.

**Joanna Kruczalak-Jankowska**  
**Grażyna Cern**

**OWNER SUPERVISION IN COMMUNAL COMPANIES  
WITH THE PARTICIPATION OF MUNICIPALITIES EXERCISED  
BY THE LEGISLATIVE AND EXECUTIVE MUNICIPAL AUTHORITIES –  
CRITICAL REMARKS**

Business activities led by local governments, in particular outside the sphere of public utility, involve the risk of irregularities. Since these activities are carried out usually by municipal companies which obtain communal property for this purpose, it should be monitored whether such property is used by these companies in an appropriate manner and in accordance with its objectives and whether it serves to perform public tasks. Therefore, a very important role in this respect is played by owner supervision over communal companies. The article is an attempt to answer the questions of how municipalities exercise the supervision over communal companies and whether it is active surveillance or rather passive but finally effective. In addition, the Authors present the problem of the possible control of communal companies by municipal councils.

<sup>52</sup> W. Walczak, *Wyznaczanie członków rad nadzorczych miejskich spółek*, [www.info-poster.eu](http://www.info-poster.eu).

<sup>53</sup> Tamże, s. 160.